

**CHAPITRE 6**  
**GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

---

**6.1 COMPOSITION ET FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE**

L'Assemblée Générale Mixte du 14 Juin 1994 a approuvé l'adoption du mode de gestion duale avec Conseil de Surveillance et Directoire.

**6.1.0 COMPOSITION DES ORGANES D'ADMINISTRATION DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE**

**6.1.0.1 Directoire**

	Année de naissance	Date de nomination au Directoire	Date de fin de mandat
<b><u>Président</u></b> Pierre Verluca	1944	12/12/2000	A.G. comptes 2007
<b><u>Directeur Général</u></b> François Fabre	1941	12/12/2000	A.G. comptes 2007

Le Conseil de Surveillance de Vallourec a renouvelé le 10 juin 2004 les mandats de membres du Directoire de MM. Pierre Verluca et François Fabre pour une durée de 4 ans expirant avec l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice 2007. M. Pierre Verluca jusqu'alors Directeur Général Adjoint a été nommé à cette date Président du Directoire en remplacement de M. Jean-Claude Cabre atteint par la limite d'âge statutaire. M. François Fabre, jusqu'alors Directeur Général Adjoint, a été nommé à la même date Directeur Général.

Le Conseil de Surveillance a décidé le 7 mars 2006 de nommer à effet du 1<sup>er</sup> avril 2006 MM. Bertrand Cantegrit, Marco Antônio Castello Branco et Jean-Pierre Michel en tant que membres du Directoire aux côtés de MM. Pierre Verluca et François Fabre. L'échéance de leurs mandats est fixée également à l'issue de l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice 2007.

**6.1.0.2 Conseil de Surveillance**

	Année de naissance	Date de première désignation en qualité d'Administrateur ou de Membre du Conseil	Date de fin de mandat	Principale autre fonction exercée
<b><u>Président</u></b> Jean-Paul Parayre	1937	13/06/1989	A.G. comptes 2005	Membre du Conseil de Surveillance de Peugeot SA et du Conseil d'Administration de Stena International
<b><u>Vice-Président</u></b> Patrick Boissier	1950	15/06/2000	A.G. comptes 2005	Président Directeur Général des Chantiers de l'Atlantique
<b><u>Membres</u></b> Luiz-Olavo Baptista	1938	11/06/2002	A.G. comptes 2007	Avocat et professeur de Droit International
Vincent Bolloré	1952	10/06/2004	A.G. comptes 2009	Président Directeur Général du groupe Bolloré
Wolfgang Eging	1949	08/03/2005	A.G. comptes 2005	Président du Directoire de Mannesmannröhren-Werke GmbH
Michel de Fabiani	1945	10/06/2004	A.G. comptes 2009	Administrateur de BP FRANCE
Heinz Jörg Fuhrmann (*)	1956	14/12/2005	A.G. comptes 2005	Membre du Directoire de Salzgitter AG, Responsable des Finances
Denis Gautier-Sauvagnac	1943	07/02/1997	A.G. comptes 2005	Président-Délégué Général de l'UIMM
François Henrot	1949	08/06/1999	A.G. comptes 2010	Associé-Gérant de Rothschild & Cie Banque et de Rothschild & Cie

(\*) M. Heinz Jörg Fuhrmann a été coopté le 14 décembre 2005 en remplacement de M. Kunibert Martin démissionnaire en conséquence de son départ en retraite. M. Heinz Jörg Fuhrmann, membre du Directoire de Salzgitter AG en charge des finances, a réalisé toute sa carrière dans l'industrie de l'acier.

Wolfgang Leese	1946	11/06/2002	A.G. comptes 2007	Président du Directoire de Salzgitter AG
Jean-Claude Verdière	1938	01/07/2001	A.G. comptes 2006	Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec jusqu'au 30 juin 2001
Société Financière de Sainte-Marine représentée par M. Thierry Marraud	1946	10/06/2004	A.G. comptes 2009	Directeur Financier du groupe Bolloré

Le renouvellement pour une durée de cinq ans des mandats de MM. Patrick Boissier, Wolfgang Eging, Heinz Jörg Fuhrmann, Denis Gautier-Sauvagnac et Jean-Paul Parayre est proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire du 1<sup>er</sup> juin 2006.

### 6.1.0.3 Comité Exécutif

Le Comité Exécutif du Groupe Vallourec est composé de la façon suivante : (1<sup>er</sup> avril 2006)

Bert Becher	Président du Directoire de V & M DEUTSCHLAND GmbH, Directeur Marketing et Ventes de la Division Tubes Laminés
Bertrand Cantegrit	Membre du Directoire, Président de la Division Automobile et Industrie
Marco Antônio Castello Branco	Membre du Directoire, Président de la Division Tubes Laminés, Président de V & M do BRASIL SA
Jean Charpentier	Directeur des Ressources Humaines
François Fabre	Directeur Général, Membre du Directoire
Alain Honnart	Président de la Division Inox, Directeur Industriel
Marc Karako	Directeur Financier, Juridique et de la Communication Externe
Jean-Pierre Michel	Membre du Directoire, Directeur du Contrôle de Gestion, du Marketing et des Achats, Président des activités Oil & Gas
Pierre Verluca	Président du Directoire

Le Comité Exécutif se réunit chaque semaine.

## 6.1.1 FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE SURVEILLANCE

### 6.1.1.1 Règlement intérieur du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance de Vallourec a arrêté, lors de ses délibérations du 17 avril 2003, son règlement intérieur destiné à formaliser ses règles de fonctionnement et ses méthodes de travail.

Le Conseil de Surveillance se réunit au moins quatre fois par an.

Outre les limitations de pouvoirs du Directoire prévues par l'article 9 alinéa 3 des statuts (voir supra 3.2.0) il est également prévu que soient soumis à l'accord préalable du Conseil de Surveillance les actes suivants :

- rachat par la Société de ses propres actions et attribution aux membres du personnel d'options de souscription ou d'achat d'actions de la Société autorisées par l'Assemblée Générale.
- toute opération majeure de nature à modifier de manière substantielle le périmètre d'activité ou la structure financière de la Société et du Groupe qu'elle contrôle ou la nature des risques.

Une fois par trimestre le Directoire, conformément aux dispositions de l'article L. 225-68 alinéa 4 du code de commerce, présente au Conseil de Surveillance un rapport décrivant de la façon la plus complète possible la marche des affaires du Groupe.

Le Directoire consulte le Conseil de Surveillance sur la proposition de dividende à soumettre à l'Assemblée Générale des actionnaires. Il présente en fin d'année le budget, le programme d'investissements et le plan de financement prévisionnels de l'année suivante.

Dans l'exercice de ses missions, le Conseil de Surveillance est informé régulièrement par le Directoire de tout événement significatif concernant la marche des affaires. Il se fait communiquer par ce dernier toute information qu'il juge utile et nécessaire pour exercer sa mission de contrôle. Dans un souci de méthode, la collecte de ces informations, à l'initiative de tout membre du Conseil, est assurée par le Président du Conseil de Surveillance. Les informations particulières utiles à l'exercice des missions de chacun des Comités du Conseil de Surveillance sont réunies par le Président de chacun de ces Comités auprès du Directoire.

Chaque membre du Conseil de Surveillance est par ailleurs tenu :

- de mettre sous la forme nominative la totalité des actions Vallourec qu'il détient et dont le minimum est fixé par les statuts à cinquante actions,
- de se considérer comme initié permanent et, à ce titre, en particulier de respecter les dispositions prises à l'unanimité par le Conseil de Surveillance lors de sa séance du 11 décembre 2001 concernant les périodes pendant lesquelles les initiés permanents ne peuvent acheter, vendre ou prendre des positions sur les titres de la Société, à savoir pendant une période de 30 jours calendaires précédant la publication des résultats annuels et semestriels et de 15 jours calendaires pour la publication des chiffres d'affaires trimestriels,
- de se conformer au Règlement de l'Autorité des Marchés Financiers publié le 24 novembre 2004 pour ce qui concerne l'obligation de déclaration des opérations réalisées par les mandataires sociaux sur les instruments financiers émis par la Société.

#### 6.1.1.2 Réunions du Conseil de Surveillance au cours de l'exercice 2005

Le Conseil de Surveillance s'est réuni huit fois au cours de l'exercice 2005. Le taux d'absentéisme est extrêmement faible et les membres absents ont systématiquement donné pouvoir pour être représentés (voir infra 8.2). La durée moyenne des réunions est de l'ordre de 3 heures.

#### 6.1.1.3 Membres indépendants et membres liés à la Société

Le Conseil de Surveillance au cours de sa réunion du 17 avril 2003 a examiné cas par cas la situation de chacun de ses membres au regard des critères du "rapport Bouton". Il a également examiné lors de sa réunion du 2 mars 2004, au cours de laquelle il a été décidé de proposer à l'Assemblée la nomination de trois nouveaux membres, la situation de ceux-ci au regard des mêmes critères. Il s'est appuyé en la matière sur les recommandations formulées par le Comité des Nominations et des Rémunérations (voir infra 6.1.1.4).

Il en résulte que :

- sont considérés comme membres indépendants MM. Baptista, Boissier, de Fabiani, Gautier-Sauvagnac et Henrot.
- sont considérés comme membres liés à la Société :
  - compte tenu de la participation dans Vallourec détenue par Salzgitter AG au travers de sa filiale Salzgitter Mannesmann GmbH (ex-Mannesmannröhren-Werke) :
    - M. Wolfgang Eging, Président du Directoire de Mannesmannröhren-Werke GmbH
    - M. Wolfgang Leese, Président du Directoire de Salzgitter AG
    - M. Heinz Jörg Fuhrmann, Membre du Directoire de Salzgitter AG, Responsable des Finances
  - compte tenu de la participation dans Vallourec détenue par le groupe Bolloré au travers de diverses filiales :
    - M. Vincent Bolloré, Président Directeur Général du groupe Bolloré
    - M. Thierry Marraud, représentant la Société Financière de Sainte-Marine et Directeur Financier du groupe Bolloré

- M. Jean-Paul Parayre, dont la première désignation en qualité d'Administrateur date du 13 juin 1989, soit plus de 12 ans.
- M. Jean-Claude Verdière, Directeur Général et membre du Directoire de Vallourec jusqu'au 30 juin 2001. M. Verdière sera considéré comme indépendant à compter de fin juin 2006.

Seuls cinq membres du Conseil de Surveillance sur douze sont donc considérés actuellement comme indépendants. Cette proportion est légèrement inférieure à 50% mais il a paru important au Conseil que sa composition prenne en compte la composition de l'actionnariat - comme cela est d'ailleurs recommandé par le rapport consolidé Vienot/Bouton – et notamment l'existence de deux actionnaires importants (Salzgitter et Bolloré). Il en va de même pour ce qui concerne la composition des Comités institués au sein du Conseil. Le Conseil a suivi en cela la recommandation faite par le Comité des Nominations et des Rémunérations.

#### 6.1.1.4 Comités institués au sein du Conseil de Surveillance

Il existe deux Comités institués au sein du Conseil de Surveillance :

- Comité Financier
- Comité des Nominations et des Rémunérations

Le Comité Stratégique, créé en 2000, a été supprimé en 2002, le Conseil considérant que les questions relevant de ce domaine devaient être examinées dans le cadre de ses séances plénières.

Les règlements des Comités ont été approuvés par le Conseil de Surveillance au cours de sa réunion du 17 avril 2003.

##### ▪ Comité Financier :

Le Comité Financier (initialement dénommé Comité d'Audit) a été créé le 5 mars 2002. Il donne au Conseil de Surveillance son avis sur la pertinence et la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes sociaux et consolidés de Vallourec, en particulier lors de la présentation des comptes annuels ou intermédiaires.

Il est informé de l'évolution des résultats, de la trésorerie, de l'endettement, des risques financiers et des prévisions correspondantes pour la Société et ses principales filiales. Il est également tenu au courant des engagements hors bilan. D'une manière plus générale, le Comité Financier examine les éléments de stratégie financière du Groupe.

Le Comité Financier peut être saisi à l'initiative du Président du Conseil de Surveillance de tout projet nécessitant l'autorisation préalable de celui-ci (opérations ayant une incidence sur le capital, émissions d'obligations convertibles, emprunts obligataires ou non, remboursements etc.), ainsi que des projets de croissance externe d'un montant significatif.

Il conduit la procédure de sélection des Commissaires aux comptes, formule un avis sur le montant des honoraires sollicités pour l'exercice des missions de contrôle légal et soumet au Conseil de Surveillance le résultat de cette sélection.

Il rend compte au Conseil de Surveillance de l'ensemble de ses travaux.

Le Comité Financier est composé de MM. Michel de Fabiani (Président), Thierry Marraud, Jean-Claude Verdière et Heinz Jörg Fuhrmann qui a remplacé M. Kunibert Martin le 14 décembre 2005.

Le Comité Financier s'est réuni quatre fois en 2005. Tous les membres étaient à chaque fois présents. Il a procédé en particulier à l'examen des comptes de l'exercice 2004 ainsi que des comptes semestriels au 30 juin 2005.

Les Commissaires aux comptes ont assisté à deux réunions du Comité Financier (réunions préparatoires aux comptes annuels et semestriels) au titre de l'exercice 2005. Ils ont présenté au Conseil un compte rendu des travaux réalisés dans le cadre de leur mandat.

Parmi les sujets importants examinés pendant l'année 2005 le Comité Financier s'est notamment penché sur le financement de l'acquisition des 45% de V & M TUBES et son refinancement partiel par une augmentation de capital en numéraire qui a été réalisée en juillet, les aspects financiers liés à l'acquisition d'OMSCO, et plus

généralement l'examen de la structure financière et de l'endettement de Vallourec dans le cadre de la politique de développement du Groupe. Le Comité Financier a également piloté le processus d'évaluation des candidats pour le renouvellement des mandats des Commissaires aux comptes.

▪ **Comité des Nominations et des Rémunérations :**

Le Comité des Rémunérations créé dès l'adoption par Vallourec du mode de gestion avec Directoire et Conseil de Surveillance, en 1994, est devenu le 17 avril 2003 le Comité des Nominations et des Rémunérations. Il est depuis le 8 mars 2005 composé de MM. Jean-Paul Parayre (Président), Patrick Boissier, Vincent Bolloré, Denis Gautier-Sauvagnac et Wolfgang Leese.

Les attributions du Comité des Nominations et des Rémunérations sont les suivantes :

➤ Nominations :

- Préparation de la procédure de sélection des membres du Conseil de Surveillance et des membres du Directoire et détermination des critères à retenir.
- Etablissement des propositions de nomination ou de renouvellement.

Le choix par le Comité des candidats aux fonctions de membre du Conseil est guidé par l'intérêt de la Société et de tous ses actionnaires. Il prend en compte, en particulier, l'équilibre souhaitable de la composition du Conseil au vu de la composition et de l'évolution de l'actionnariat de la Société.

➤ Rémunérations :

- Propositions sur le montant et la répartition des jetons de présence attribués aux membres du Conseil, ainsi que la rémunération des membres des Comités .
- Propositions de rémunération du Président du Conseil.
- Rémunération des membres du Directoire : le Comité est chargé de recommander au Conseil la structure et le niveau de la rémunération de chacun des membres du Directoire (part fixe, part variable et avantages en nature).
- Options de souscription ou d'achat d'actions pour les membres du Directoire. A cet effet, le Comité émet un avis sur la politique d'attribution des options de souscription ou d'achat d'actions et prend connaissance de chaque plan que le Directoire envisage de mettre en place au bénéfice des cadres et/ou du personnel du Groupe.

Par ailleurs, et concernant les membres du Comité Exécutif, le Comité est informé de leur nomination, de leur rémunération et du plan de succession les concernant.

Le Comité s'est réuni 2 fois en 2005. Il a notamment examiné et préparé les éléments de décision pour le Conseil de Surveillance sur les sujets suivants :

- Réflexions sur la composition du Directoire et la nomination de nouveaux membres, notamment dans la perspective du départ en retraite de M. François Fabre.
- Actualisation des conditions de rémunération des membres du Directoire.
- Examen d'un projet de régime de retraite supplémentaire intitulé "garantie de ressources des retraités des sociétés Vallourec et Setval" ayant pour objectif de compléter les ressources des cadres dirigeants du Groupe (mandataires sociaux ou non) dès lors qu'ils ont pris leur retraite et, par là même, récompenser leur fidélité au Groupe.
- Approbation de la mise en place d'un plan d'attribution gratuite d'actions au bénéfice de salariés du Groupe y compris des mandataires sociaux. Ce plan a été mis en place par le Directoire le 16 janvier 2006.

#### 6.1.1.5 **Principes de rémunérations**

##### - Rémunération des membres du Directoire :

La rémunération des membres du Directoire est constituée d'une partie fixe et d'une partie variable. La part variable est calculée sur la base du résultat net consolidé (part du Groupe) corrigé des éléments exceptionnels. Le calcul est vérifié par les Commissaires aux comptes.

##### - Rémunération des membres du Conseil de Surveillance :

Le montant annuel maximum des jetons de présence que le Conseil de Surveillance est susceptible de se répartir comme il le juge convenable est de 230 000 euros (8<sup>ème</sup> résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 2002). Il est proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire du 1<sup>er</sup> juin 2006 (15<sup>ème</sup> résolution) de porter jusqu'à nouvel ordre le montant de l'enveloppe annuelle des jetons de présence à 400 000 euros. Cette actualisation est notamment justifiée par le fait que, depuis 2002, l'effectif du Conseil a été porté de 10 à 12 membres, les membres du Comité Financier perçoivent un jeton supplémentaire et que la fonction de Censeur créée cette année (6<sup>ème</sup> résolution de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 1<sup>er</sup> juin 2006) pourra être rémunérée.

Le principe est le versement d'un montant identique à chaque membre du Conseil, éventuellement calculé prorata temporis dans le cas d'une nomination ou d'une fin de mandat en cours d'exercice.

En complément du jeton de présence qui lui est attribué, le Président du Conseil de Surveillance perçoit une rémunération dont le montant a été porté par le Conseil de Surveillance, sur proposition du Comité des Nominations et des Rémunérations, à 85 000 euros par an à effet du 1<sup>er</sup> janvier 2003.

##### - Rémunération des membres des Comités :

Les membres du Comité Financier perçoivent un jeton de présence supplémentaire fixé à 4 700 euros en 2005.

L'appartenance au Comité des Nominations et des Rémunérations n'est pas rémunérée.

#### 6.1.1.6 **Gouvernement d'entreprise**

En considération de ce qui précède la Société Vallourec considère qu'elle se conforme globalement au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur en France.

## 6.2 **INTERETS DES DIRIGEANTS**

### 6.2.0 **Rémunérations et avantages en nature.**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du code de commerce, le montant des rémunérations totales et avantages de toute nature versés durant l'exercice 2005, de manière directe ou indirecte, nominativement à chaque mandataire social, par la Société Vallourec ou par toute société du Groupe, est indiqué dans le rapport de gestion du Directoire ("Rémunération des mandataires sociaux") qui fait partie intégrante du présent document de référence.

### 6.2.1 **Options conférées sur les actions Vallourec**

Voir infra 6.3.2. ainsi que le rapport spécial sur les options établi par le Directoire conformément aux dispositions de l'article L. 225-184 du code de commerce.

### 6.2.2 **Opérations conclues avec les membres des organes d'Administration, de Direction et de Surveillance**

Néant.

### 6.2.3 **Prêts et garanties**

Néant.

## REMUNERATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du code de commerce nous vous informons que les montants des rémunérations et avantages de toute nature effectivement versés au cours de l'exercice à chaque mandataire social, de manière directe ou indirecte, par la Société Vallourec et toute société du Groupe ont été les suivants :

- **Conseil de Surveillance**

Chaque membre du Conseil de Surveillance a perçu en 2005 un montant de 17 600 euros au titre des jetons de présence. Au titre de leur appartenance au Comité Financier, MM. Michel de Fabiani, Thierry Marraud, Kunibert Martin et Jean-Claude Verdière ont chacun perçu un jeton de présence supplémentaire de 4 700 euros.

Par ailleurs M. Parayre a perçu une rémunération brute annuelle de 85 000 euros en tant que Président du Conseil de Surveillance.

- **Directoire**

Les rémunérations et avantages de toute nature versés aux membres du Directoire au cours de l'année 2005 ont été les suivants (en brut) :

En milliers d'euros (m€)	Partie fixe	Acompte partie variable 2005	Solde partie variable 2004	Total payé en 2005
M. Verluca	400	100	88,9	588,9
M. Fabre	315	78,8	77,1	470,9

Le solde de la partie variable 2005 payé en 2006 s'élève à 100 m€ pour M. Verluca, et pour M. Fabre 78,7m€.

La rémunération variable est assise sur le résultat net consolidé, part du Groupe, corrigé des éléments exceptionnels ; le calcul de ce résultat de référence est vérifié par les Commissaires aux comptes.

Par ailleurs, les membres du Directoire bénéficient chacun d'une voiture de fonction.

En matière de retraite, il n'existe pas de régime spécifique aux membres du Directoire qui bénéficient du régime de retraite complémentaire des cadres dirigeants des Sociétés Vallourec et Setval, approuvé par le Conseil de Surveillance lors de sa réunion du 14 septembre 2005.

## Liste des autres mandats exercés par les mandataires sociaux de la Société Vallourec

---

### **Membres du Conseil de Surveillance**

#### **Jean-Paul PARAYRE**

Date de première nomination : 13 juin 1989 (*à l'époque Vallourec est à Conseil d'Administration*)

Date du dernier renouvellement : 15 juin 2000

Date d'élection à la Présidence du Conseil de Surveillance : 15 juin 2000

Echéance du mandat : 31 décembre 2005 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2005*)

Né le 5 juillet 1937

Adresse professionnelle :

*Néant*

#### **Expertise et expérience en matière de gestion**

Président du Directoire de PSA Peugeot-Citroën 1977-1984

Directeur Général puis Président du Directoire de Dumez 1984-1990

Vice-Président Directeur Général de Lyonnaise des Eaux Dumez 1990-1992

Vice-Président Directeur Général de Bolloré 1994-1999

Président-Directeur Général de Saga 1996-1999.

#### **Mandats exercés en 2005**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance de Vallourec, Stena Maritime
- Membre du Conseil de Surveillance de Peugeot SA, Vallourec, Stena Maritime
- Administrateur de Bolloré Investissement, SNEF

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif V & M do BRASIL SA
- Administrateur de SDV Cameroun (jusqu'en octobre 2005), Stena International BV, Stena Line (jusqu'en juin 2005).

#### **Mandats exercés en 2004**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance de Vallourec, Stena Maritime
- Membre du Conseil de Surveillance de Peugeot SA, Vallourec, Stena Maritime
- Administrateur de Bolloré Investissement, Seabulk (jusqu'en septembre 2004), Sea-invest France (jusqu'en septembre 2004), SNEF

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif V & M do BRASIL SA
- Administrateur de SDV Cameroun, Stena International BV, Stena Line, Carillion plc (jusqu'en décembre 2004).

#### **Mandats exercés en 2003**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président des Conseils de Surveillance de Vallourec, Stena Maritime
- Membre des Conseils de Surveillance de Peugeot SA, Vallourec, Stena Maritime
- Administrateur de Bolloré Investissement, SNEF, Seabulk, Sea-invest France

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif V & M do BRASIL SA
- Administrateur de SDV Cameroun, Carillion plc, Stena International BV, Stena Line, Stena UK (jusqu'en septembre 2003).

**Mandats exercés en 2002****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président des Conseils de Surveillance de Vallourec, de Stena Maritime
- Membre des Conseils de Surveillance de Peugeot SA, Vallourec, Stena Maritime
- Administrateur de Bolloré Investissement, SNEF, Seabulk, Sea-invest France.

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA
- Administrateur de SDV Cameroun, SDV Congo, Carillion plc, Stena UK, Stena International BV, Stena Line.

**Mandats exercés en 2001****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Membre du Conseil de Surveillance de Peugeot SA, Vallourec
- Administrateur de Bolloré Investissement, SNEF, Seabulk, Sea-invest France

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Administrateur de SDV Congo, SDV Cameroun, Carillion plc, Stena UK, Stena Line, Stena International
- Membre de l'Advisory Board de Candover (jusqu'en avril 2001).

**Patrick BOISSIER**

Date de première nomination : 15 juin 2000

Date d'élection à la Vice-Présidence du Conseil de Surveillance : 18 avril 2005

Echéance du mandat : 31 décembre 2005 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2005*)

Né le 18 février 1950

**Adresse professionnelle**

*Chantiers de l'Atlantique  
Avenue Bourdelle - BP 61775  
44617 Saint-Nazaire Cedex*

**Expertise et expérience en matière de gestion**

20 ans de direction d'entreprises industrielles dans les domaines de la métallurgie, des biens d'équipement et de la construction navale.

**Mandats exercés en 2005****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général des Chantiers de l'Atlantique, d'Alstom Leroux Naval, des Ateliers de Montoir
- Président de la Chambre syndicale des Constructeurs de navires
- Administrateur de la Société Nationale de Sauvetage en Mer (SNSM), de l'Institut Français de la mer, de l'école des Mines de Nantes, de Stéria
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec.

**Mandats exercés en 2004****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général des Chantiers de l'Atlantique, d'Alstom Leroux Naval, des Ateliers de Montoir
- Président de la Chambre syndicale des Constructeurs de navires
- Administrateur de la Société Nationale de Sauvetage en Mer (SNSM), de l'Institut Français de la mer, de l'école des Mines de Nantes, de Stéria
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec.

**Mandats exercés en 2003****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général des Chantiers de l'Atlantique, d'Alstom Leroux Naval, des Ateliers de Montoir
- Président de la Chambre syndicale des Constructeurs de navires
- Administrateur de la Société Nationale de Sauvetage en Mer (SNSM), de l'Institut Français de la mer, de l'école des Mines de Nantes, de Stéria
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

**Mandats exercés en 2002****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général des Chantiers de l'Atlantique, d'Alstom Leroux Naval, des Ateliers de Montoir

- Président de la Chambre syndicale des Constructeurs de navires
- Administrateur de la Société Nationale de Sauvetage en Mer (SNSM), de l'Institut Français de la mer, de l'école des Mines de Nantes, de Stéria, de Kit Grimpe
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec.

#### **Mandats exercés en 2001**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général des Chantiers de l'Atlantique, d'Alstom Leroux Naval, des Ateliers de Montoir
- Président de la Chambre syndicale des Constructeurs de navires
- Administrateur de la Société Nationale de Sauvetage en Mer (SNSM), de l'Institut Français de la mer, de l'école des Mines de Nantes, de Stéria, de Kit Grimpe
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec.

## **Luiz-Olavo BAPTISTA**

Date de première nomination : 11 juin 2002

Echéance du mandat : 31 décembre 2007 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2007*)

Né le 24 juillet 1938

#### **Adresse professionnelle**

*Avenue Paulista 1294, 8° Andar  
01310-915 São Paulo SP (Brésil)*

#### **Expertise et Expérience en matière de gestion**

Professeur de Droit International, Avocat au Barreau de São Paulo et Arbitre International (OMC, ICSID, UNCC...), Docteur en Droit International de l'Université de Paris I, Professeur Invité de l'Université du Michigan, de l'Université de Paris I et de Paris X, Professeur de Droit du Commerce International à la Faculté de São Paulo  
Publication de plus d'une vingtaine de livres de Droit International et de Droit du Commerce.

#### **Mandats exercés en 2005**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA
- Président du Conseil d'Administration de Oxon Participações S/A (jusqu'au 31/10/2005)
- Administrateur de De La Ronce S/A, Guala Closures do Brasil S/A, Vale do Mogi S/A
- Gérant Délégué de Sofrel do Brasil Ltda
- Membre du Directoire de VDM Trading Limited (groupe Ometto), Opacco Holding S/A, Tote Investments Holding S/A, Bedford Investor C/V, Taro S/A, Phipe Holding S/A, Salorix Holding S/A
- Procureur de Eagle River Holdings Ltd

#### **Mandats exercés en 2004**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA
- Président du Conseil d'Administration de Oxon Participações S/A
- Administrateur de De La Ronce S/A, Guala Closures do Brasil S/A, Vale do Mogi S/A
- Gérant Délégué de Sofrel do Brasil Ltda
- Membre du Directoire de VDM Trading Limited (groupe Ometto), Opacco Holding S/A, Tote Investments Holding S/A, Bedford Investor C/V, Taro S/A, Phipe Holding S/A, Salorix Holding S/A
- Procureur de Eagle River Holdings Ltd

#### **Mandats exercés en 2003**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA
- Président du Conseil d'Administration de Oxon Participações S/A
- Administrateur de De La Ronce S/A, Guala Closures do Brasil S/A, Vale do Mogi S/A
- Gérant Délégué de Sofrel do Brasil Ltda
- Membre du Directoire de VDM Trading Limited (groupe Ometto), Opacco Holding S/A, Tote Investments Holding S/A, Bedford Investor C/V, Taro S/A, Phipe Holding S/A, Salorix Holding S/A
- Procureur de Eagle River Holdings Ltd

**Mandats exercés en 2002****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA
- Président du Conseil d'Administration de Oxon Participações S/A
- Administrateur de De La Ronce S/A, Guala Closures do Brasil S/A, Vale do Mogi S/A
- Gérant Délégué de Sofrel do Brasil Ltda
- Membre du Directoire de VDM Trading Limited (Groupe Ometto), Opacco Holding S/A, Tote Investments Holding S/A, Bedford Investor C/V, Taro S/A, Phipe Holding S/A, Salorix Holding S/A
- Procureur de Eagle River Holdings Ltd

**Mandats exercés en 2001****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA
- Président du Conseil d'Administration de Oxon Participações S/A (depuis le 25/04/2001)
- Administrateur de De La Ronce S/A, Guala Closures do Brasil S/A, Vale do Mogi S/A
- Gérant Délégué de Sofrel do Brasil Ltda
- Membre du Directoire de VDM Trading Limited (Groupe Ometto), Opacco Holding S/A, Tote Investments Holding S/A, Bedford Investor C/V, Taro S/A, Phipe Holding S/A, Salorix Holding S/A
- Procureur de Eagle River Holdings Ltd

**Vincent BOLLORÉ**

Date de première nomination : 10 juin 2004

Echéance du mandat : 31 décembre 2009 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2009*)

Né le 1<sup>er</sup> avril 1952

**Adresse professionnelle**

*Tour Bolloré*

*31-32 quai de Dion Bouton*

*92811 Puteaux*

**Expertise et expérience en matière de gestion**

Industriel, Président du groupe Bolloré depuis 1981.

**Mandats exercés en 2005****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général de Bolloré, Bolloré Participations
- Président du Conseil d'Administration (direction dissociée) de Bolloré Investissement, Financière de l'Odet, Bolloré Média, Havas
- Président de Bolloré Production (SAS)
- Directeur Général d'Omnium Bolloré, Financière V, Sofibol
- Administrateur de BatScap, Bolloré Investissement, Bolloré, Bolloré Participations, Bolloré Média, Compagnie des Glénans, Financière Moncey, Financière de l'Odet, Havas, Natexis Banques Populaires
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'Administration de la Société Anonyme Forestière et Agricole, de la Société des Chemins de fer et Tramways du Var et du Gard, de la Société Industrielle et Financière de l'Artois, de la Société Bordelaise Africaine, de la Compagnie des Tramways de Rouen, d'IER
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de Surveillance de la Compagnie du Cambodge
- Représentant permanent de la Compagnie du Cambodge au Conseil de Surveillance de la Société Financière HR.

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président de Plantations des Terres Rouges SA
- Président Délégué de Nord Sumatra Investissements
- Vice-Président de SOGB, Bereby Finances
- Administrateur de BB Groupe SA, Centrages, Compagnie Internationale de Cultures, Financière Privée, Liberian Agricultural Company LAC, Mediobanca, Plantations Nord Sumatra Limited, Plantations des Terres Rouges, Red Land Roses, SDV Gabon, SDV Sénégal, Socfin, Socfinaf, Socfinal, Socfinasia, Socfinco, Socfindo, Socfininter, Socfin Plantations Sendirian Berhad, Sogescol
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'Administration de SDV Cameroun, SDV Congo, SDV

- Côte d'Ivoire, Immobilière de la Pépinière
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'Afrique Initiatives.

#### **Mandats exercés en 2004**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général de Bolloré, Bolloré Participations
- Président du Conseil d'Administration (direction dissociée) de Bolloré Investissement, Financière de l'Odet, Bolloré Média
- Président de Bolloré Production (SAS)
- Directeur Général d'Omnium Bolloré, Financière V, Sofibol
- Administrateur de BatScap, Bolloré Investissement, Bolloré, Bolloré Participations, Bolloré Média, Compagnie des Glénans, Financière Moncey, Financière de l'Odet, Generali France, Natexis Banques Populaires
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'Administration de la Société Anonyme Forestière et Agricole, de la Société des Chemins de fer et Tramways du Var et du Gard, de la Société Industrielle et Financière de l'Artois, de la Société Bordelaise Africaine, de la Compagnie des Tramways de Rouen, d'IER
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de Surveillance de la Compagnie du Cambodge
- Représentant permanent de la Compagnie du Cambodge au Conseil de Surveillance de la Société Financière HR.

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président de Plantations des Terres Rouges SA
- Président Délégué de Nord Sumatra Investissements
- Vice-Président de SOGB, Bereby Finances
- Administrateur de BB Groupe SA, Centrages, Compagnie Internationale de Cultures, Financière Privée, Liberian Agricultural Company LAC, Mediobanca, Plantations Nord Sumatra Limited, Plantations des Terres Rouges, Red Land Roses, SDV Gabon, SDV Sénégal, Socfin, Socfinaf, Socfinal, Socfinasia, Socfinco, Socfindo, Socfininter, Socfin Plantations Sendirian Berhad, Sogescol
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'Administration de SDV Cameroun, SDV Congo, SDV Côte d'Ivoire, Immobilière de la Pépinière
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'Afrique Initiatives.

#### **Mandats exercés en 2003**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général de Bolloré, Bolloré Participations
- Président du Conseil d'Administration (direction dissociée) de Bolloré Investissement, Financière de l'Odet, Bolloré Média
- Président de Bolloré Production (SAS)
- Directeur Général d'Omnium Bolloré, Financière V, Sofibol
- Administrateur de BatScap, Bolloré Investissement, Bolloré, Bolloré Participations, Bolloré Média, Compagnie des Glénans, Financière Moncey, Financière de l'Odet, Tobaccor
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de la Société Anonyme Forestière Agricole, Compagnie des Chemins de fer et Tramways du Var et du Gard, Société Industrielle et Financière de l'Artois, Société Bordelaise Africaine, Compagnie des Tramways de Rouen, Compagnie du Cambodge, IER
- Représentant permanent de la Compagnie du Cambodge au Conseil de la Société Financière HR.

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président de Plantations des Terres Rouges, Selective East Asiatic
- Président Délégué de Nord Sumatra Investissements
- Vice-Président de SOGB, Bereby Finances
- Administrateur de BB Groupe SA, Centrages, Compagnie Internationale de Cultures, Financière Privée, Liberian Agricultural Company LAC, Mediobanca, Plantations Nord Sumatra Limited, Red Land Roses, SDV Gabon, SDV Sénégal, Socfin, Socfinaf, Socfinal, Socfinasia, Socfinco, Socfindo, Socfininter, Socfin Plantations Sendirian Berhad, Sogescol
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de SDV Cameroun, SDV Congo, SDV Côte d'Ivoire, Immobilière de la Pépinière
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'Afrique Initiatives.

#### **Mandats exercés en 2002**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général de Bolloré Participations, Bolloré, Bolloré Média
- Président du Conseil d'Administration (direction dissociée) de Bolloré Investissement, Financière de l'Odet
- Président de Bolloré Production (SAS)
- Directeur Général d'Omnium Bolloré, Financière V, Sofibol, BB Investissement
- Administrateur de la Compagnie des Glénans, Bolloré Investissement, Bolloré, Bolloré Participations, Bolloré Média, Financière Moncey, Financière de l'Odet, BatScap, Seita, Tobaccor

- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de la Société Anonyme Forestière Agricole, Compagnie des Chemins de fer et Tramways du Var et du Gard, Société Industrielle et Financière de l'Artois, Société Bordelaise Africaine, Compagnie des Tramways de Rouen, Compagnie du Cambodge, IER
- Représentant permanent de la Compagnie du Cambodge au Conseil de la Société Financière HR

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président de Plantations des Terres Rouges, Selective East Asiatic, Socfindel Inc.
- Vice-Président de SOGB, Bereby Finances
- Administrateur de Siat, Société des Cigarettes gabonaises, Mabucig, Socfinasia, Sogescol, SDV Sénégal, SDV Gabon, Centrages, MTOA, SITAB, Socfininter, Financière Privée, Nord Sumatra Investissements, Red Land Roses, Socfin, Socfinco, Socfinaf Cy Ltd, Socfinal, Plantations Nord Sumatra Limited, Socfindo, Compagnie Internationale de Cultures, Socfin Plantations Sendirian Berhad, Socfin US Inc., BB Groupe
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de SDV Cameroun, SDV Congo, SDV Côte-d'Ivoire, Immobilière de la Pépinière, Liberian Agricultural Company LAC
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'Afrique Initiatives.

#### **Mandats exercés en 2001**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président de Bolloré Investissement, Financière Moncey, Financière de l'Odet, Bolloré, Rivaud Loisirs Communication, Bolloré Participations
- Directeur Général d'Omnium Bolloré, Financière V, Sofibol, Société Anonyme Forestière Agricole, Société Industrielle et Financière de l'Artois, BB Investissement
- Administrateur de la Compagnie des Glénans, Bolloré Investissement, Bolloré, Bolloré Participations, Financière Moncey, Financière de l'Odet, Omnium Bolloré, BatScap, Fiat France SA, Rivaud Loisirs Communication, Seita
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de la Société Anonyme Forestière Agricole, Compagnie des Chemins de fer et Tramways du Var et du Gard, Société Industrielle et Financière de l'Artois, Société Bordelaise Africaine, Compagnie des Tramways de Rouen, Compagnie du Cambodge, Compagnie des Caoutchoucs de Padang, IER, Société Financière des Terres Rouges,
- Représentant permanent de Bolloré aux Conseils de Tabaccor, Coralma International
- Représentant permanent de la Compagnie du Cambodge au Conseil de Surveillance de la Société Financière HR

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président de Plantations des Terres Rouges Holding, Selective East Asiatic, Socfindel Inc.
- Vice-Président de SOGB, Bereby Finances
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'Afrique Initiatives
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de SDV Cameroun, SDV Congo, SDV Côte d'Ivoire, Immobilière de la Pépinière, Liberian Agricultural Company LAC
- Administrateur de Siat, Société des Cigarettes Gabonaises, Mabucig, Socfinasia, Sogescol, SDV Sénégal, SDV Gabon, Centrages, MTOA, SAIT, SITAR, Socfinaf, CAITA CI, Socfininter, Financière Privée, Nord Sumatra Investissements, Socfin, Socfinco, Socfinal, Société 3 I, Plantations Nord Sumatra Limited, Socfindo, Caisse Privée de Banque, Compagnie Internationale de Cultures, Socfin Plantations Sendirian Berhad, Socfin US Inc., BB Groupe SA.

## **Wolfgang EGING**

Date de première nomination : 8 mars 2005

Echéance du mandat : 31 décembre 2005 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2005*)

Né le 23 mai 1949

#### Adresse professionnelle

Mannesmannröhren-Werke GmbH

Wiesenstrasse 36

D-45473 Mülheim an der Ruhr (Allemagne)

#### **Expertise et expérience en matière de gestion**

Management, contrôle de gestion, finance et commercial.

#### **Mandats exercés en 2005**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance de DMV Stainless SAS
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec SA
- Membre du Conseil d'Administration de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES (jusqu'au 23/06/2005)

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président du Directoire de Mannesmannröhren-Werke GmbH
- Président du Conseil de Surveillance et Membre du Partners Committee Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH

- Président du Conseil de Surveillance de MHP Mannesmann Präzisrohr GmbH, DMV Stainless BV, Mannesmannröhren Mülheim GmbH
- Président du Comité Consultatif de Mannesmann Line Pipe GmbH
- Vice-Président du Conseil d'Administration de Borusan Mannesmann Boru Yatirim Holding AS
- Membre du Directoire de Salzgitter AG
- Membre du Conseil de Surveillance et du Partners Committee de Europipe GmbH
- Membre du Conseil de Surveillance de Salzgitter Mannesmann Handel GmbH.

#### **Mandats exercés en 2004**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance de DMV Stainless SAS
- Membre du Conseil d'Administration de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président du Directoire de Mannesmannröhren-Werke AG
- Membre du Conseil de Surveillance et du Partners Committee Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH
- Président du Conseil de Surveillance de MHP Mannesmann Präzisrohr GmbH, DMV Stainless BV, Mannesmannröhren Mülheim GmbH, Mannesmann Robur BV
- Président du Comité Consultatif de Mannesmann Line Pipe GmbH, Salzgitter Mannesmann Altersversorgung Service GmbH
- Vice-Président du Conseil d'Administration de Borusan Mannesmann Boru Yatirim Holding AS
- Membre du Directoire de Salzgitter AG
- Membre du Conseil de Surveillance et du Partners Committee de Europipe GmbH
- Membre du Conseil de Surveillance de Salzgitter Mannesmann Handel GmbH, Salzgitter Mannesmann Forschung GmbH, BMB Vobarno Tubi, Röhrenwerk Gebr. Fuchs GmbH.

#### **Mandats exercés en 2003**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance de DMV Stainless SAS
- Membre du Conseil d'Administration de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES (depuis le 01/07/2003)

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Directoire de Mannesmannröhren-Werke AG (Vice-Président depuis le 01/04/2003)
- Président du Conseil de Surveillance de MHP Mannesmann Präzisrohr GmbH, DMV Stainless BV, Mannesmannröhren Mülheim GmbH, Mannesmann Robur BV
- Président du Comité Consultatif de Mannesmann Line Pipe GmbH
- Vice-Président du Conseil d'Administration de Borusan Mannesmann Boru Yatirim Holding AS
- Membre du Directoire de Salzgitter AG (depuis le 01/10/2003)
- Membre du Conseil de Surveillance et du Partners Committee de Europipe GmbH.

#### **Mandats exercés en 2002**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance de DMV Stainless SAS

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Directoire de Mannesmannröhren-Werke AG
- Président-Directeur Général de MHP Mannesmann Präzisrohr GmbH
- Président du Conseil de Surveillance de DMV Stainless BV, Mannesmann Robur BV
- Vice-Président du Conseil d'Administration de Borusan Mannesmann Boru Yatirim Holding AS
- Membre du Conseil de Surveillance et du Partners Committee de Europipe GmbH

#### **Mandats exercés en 2001**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président-Directeur Général de MHP Mannesmann Präzisrohr GmbH
- Président du Conseil de Surveillance de Mannesmann Robur BV.

## **Michel de FABIANI**

Date de première nomination : 10 juin 2004

Echéance du mandat : 31 décembre 2009 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2009*)

Né le 17 juin 1945

#### **Adresse professionnelle**

Néant

**Expertise et expérience en matière de gestion**

Président de BP France de 1995 à 2004

Vice-Président de BP Europe de 1997 à 2004

CEO joint-venture BP Mobil Europe de 1997 à 2001

CEO BP Europe de 1991 à 1995.

**Mandats exercés en 2005****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Membre du Conseil d'Administration de BP France, de l'Institut Français du Pétrole, de Rhodia

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil d'Administration de Star Oil Mali, SEMS Maroc, EBTRANS Luxembourg.

**Mandats exercés en 2004****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil d'Administration de BP France
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec (à partir du 10/6/2004)
- Membre du Conseil d'Administration de l'Institut Français du Pétrole, de Rhodia

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Conseil d'Administration de Star Oil Mali.

**Mandats exercés en 2003****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil d'Administration de BP France
- Membre du Conseil d'Administration de l'Institut Français du Pétrole, de Rhodia (à partir du 01/05/2003)
- Membre du Conseil d'Administration ou de Surveillance des filiales de BP Europe.

**Mandats exercés en 2002****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil d'Administration de BP France
- Membre du Conseil d'Administration de l'Institut Français du Pétrole
- Membre du Conseil d'Administration ou de Surveillance des filiales de BP Europe.

**Mandats exercés en 2001****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil d'Administration de BP France
- Membre du Conseil d'Administration de l'Institut Français du Pétrole (à partir du 01/05/2001)
- Membre du Conseil d'Administration ou de Surveillance des filiales de BP Europe.

**Heinz Jörg FUHRMANN**

Date de première nomination : 14 décembre 2005

Echéance du mandat : 31 décembre 2005 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2005*)

Né le 4 décembre 1956

**Adresse professionnelle**

SALZGITTER AG

Eisenhüttenstrasse 99

D - 38239 Salzgitter (Allemagne)

**Expertise et expérience en matière de gestion**

Diplôme d'Ingénieur Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen (Metallurgie)

Doctorat d'Ingénieur Technische Universität Berlin (Dr.-Ing.)

1983-1994 Klöckner-Werke AG, Duisburg

depuis 1995 Preussag Stahl AG, aujourd'hui Salzgitter AG

depuis 1996 Membre du Directoire de Salzgitter AG (depuis 2001 CFO).

**Mandats exercés en 2005****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président du Conseil de Surveillance des Ets Robert et Cie SAS (depuis le 08/06/2005)
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

- Membre du Conseil d'Administration de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES (jusqu'au 23/06/2005)

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Directoire de Salzgitter AG
- Vice-Président du Conseil de Surveillance de Salzgitter Mannesmann Handel GmbH
- Membre du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke GmbH, Salzgitter Stahl GmbH, Salzgitter Flachstahl GmbH, Öffentliche Lebensversicherung Braunschweig, Öffentliche Sachversicherung Braunschweig, Hansaport Hafendienstleistungen mbH, HSP Hoesch Spundwand und Profil GmbH (depuis le 27/05/2005)
- Membre du Conseil de Surveillance et du Partners Committee de Europipe GmbH (depuis le 09/09/2005)
- Comité Consultatif de ThyssenKrupp Gft Bautechnik GmbH (depuis le 17/05/2005).

#### **Mandats exercés en 2004**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance des Ets Robert et Cie SAS
- Membre du Conseil d'Administration de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES (depuis le 01/04/2004)

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Directoire de Salzgitter AG,
- Vice-Président du Conseil de Surveillance de Salzgitter Mannesmann Handel GmbH
- Membre du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke GmbH, Salzgitter Stahl GmbH, Salzgitter Flachstahl GmbH, Öffentliche Versicherung Braunschweig, Hansaport Hafendienstleistungen mbH.

#### **Mandats exercés en 2003**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance des Ets Robert et Cie SAS

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Directoire de Salzgitter AG
- Vice-Président du Conseil de Surveillance de Salzgitter Handel GmbH
- Membre du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke AG, Salzgitter Stahl GmbH, Salzgitter Flachstahl GmbH, Öffentliche Versicherung Braunschweig, Hansaport Hafendienstleistungen mbH,
- Membre du Comité Consultatif de Universal Eisen und Stahl GmbH (jusqu'au 04/04/2003).

#### **Mandats exercés en 2002**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance des Ets Robert et Cie SAS

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Directoire de Salzgitter AG
- Vice-Président du Conseil de Surveillance de Salzgitter Handel GmbH
- Membre du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke AG, Salzgitter Stahl GmbH, Salzgitter Flachstahl GmbH, HSP Hoesch Spundwand und Profil GmbH (jusqu'au 20/06/2002), Hansaport Hafendienstleistungen mbH,
- Membre du Comité Consultatif de Universal Eisen und Stahl GmbH
- Administrateur de Wescol Group plc.

#### **Mandats exercés en 2001**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance des Ets Robert et Cie SAS (depuis le 30/01/2001)

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Membre du Directoire de Salzgitter AG
- Vice-Président du Conseil de Surveillance de Salzgitter Handel GmbH
- Membre du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke AG, Salzgitter Stahl GmbH (depuis le 23/08/2001), Salzgitter Flachstahl GmbH (depuis le 27/07/2001), HSP Hoesch Spundwand und Profil GmbH, Hansaport Hafendienstleistungen mbH, Personal-, Produktions- und Servicegesellschaft mbH (jusqu'au 31/12/2001), Verkehrsbetriebe Peine-Salzgitter GmbH (jusqu'au 31/12/2001), Deutsche Erz und Metall Union GmbH (jusqu'au 31/12/2001)
- Membre du Comité Consultatif de Universal Eisen und Stahl GmbH, Hövelmann & Lueg GmbH & Co. KG (jusqu'au 31/12/2001), Peiner Hüttenstoffe GmbH (jusqu'au 31/12/2001), GESIS Gesellschaft für Informationssysteme mbH (du 22/01/2001 au 31/12/2001)
- Administrateur de Steel Dynamics Inc., Wescol Group plc.

## **Denis GAUTIER-SAUVAGNAC**

Date de première nomination : 7 février 1997

Echéance du mandat : 31 décembre 2005 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2005*)

Né le 28 mai 1943

### Adresse professionnelle

UIMM

56 avenue de Wagram

75017 Paris

### **Expertise et expérience en matière de gestion**

ENA promotion 1967

Directeur Général d'un groupe agro-alimentaire (1979-1985) et Président-Directeur Général de la filiale française d'une banque d'affaires britannique (1990-1993).

### **Mandats exercés en 2005**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Vice-Président Délégué Général de l'UIMM
- Président du Conseil d'Administration de l'UNEDIC
- Président-Directeur Général de Capitole Europe SA
- Membre du Conseil de Surveillance de France Conventions SA, Vallourec
- Membre du Conseil Exécutif du MEDEF.

### **Mandats exercés en 2004**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Vice-Président Délégué Général de l'UIMM
- Président du Conseil d'Administration de l'UNEDIC
- Président-Directeur Général de Capitole Europe SA
- Membre du Conseil de Surveillance de France Conventions SA, Vallourec
- Membre du Conseil Exécutif du MEDEF
- Président GPA Relations du Travail.

### **Mandats exercés en 2003**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Vice-Président Délégué Général de l'UIMM
- Vice-Président du Conseil d'Administration de l'UNEDIC
- Président-Directeur Général de Capitole Europe SA
- Membre du Conseil de Surveillance de France Conventions SA, Vallourec.

### **Mandats exercés en 2002**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Vice-Président Délégué Général de l'UIMM
- Vice-Président du Conseil d'Administration de l'UNEDIC
- Président-Directeur Général de Capitole Europe SA
- Membre du Conseil de Surveillance de France Conventions SA, Vallourec.

### **Mandats exercés en 2001**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général de Capitole Europe SA
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Administrateur de SOGEPARC.

## **François HENROT**

Date de première nomination : 8 juin 1999

Echéance du mandat : 31 décembre 2005 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2005*)

Né le 3 juillet 1949

### Adresse professionnelle

Banque Rothschild & Cie

1, avenue de Matignon

75008 Paris

**Expertise et expérience en matière de gestion**

Directeur Général puis Président du Directoire de la Compagnie Bancaire (1985-1995)

Membre du Conseil de Surveillance de Paribas et Président du Conseil de Surveillance du Crédit du Nord (1995-1997).

**Mandats exercés en 2005****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Associé-Gérant de Rothschild & Cie Banque, Rothschild & Cie
- Administrateur de Eramet
- Membre du Conseil de Surveillance de Cogedim, Vallourec.

**Mandats exercés en 2004****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Associé-Gérant de Rothschild & Cie Banque, Rothschild & Cie
- Administrateur de Carrefour, Eramet
- Membre du Conseil de Surveillance de Cogedim, Pinault-Printemps-Redoute, Vallourec.

**Mandats exercés en 2003****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Associé-Gérant de Rothschild & Cie Banque, Rothschild & Cie
- Administrateur de Carrefour, Eramet
- Membre du Conseil de Surveillance de Cogedim, Pinault-Printemps-Redoute, Vallourec.

**Mandats exercés en 2002****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Associé-Gérant de Rothschild & Cie Banque, Rothschild & Cie
- Administrateur de Carrefour, Eramet, Montupet
- Membre du Conseil de Surveillance de Cogedim, Pinault-Printemps-Redoute, Vallourec.

**Mandats exercés en 2001****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Associé-Gérant de Rothschild & Cie Banque, Rothschild & Cie
- Administrateur de Carrefour, Eramet ; Montupet, BP France, Teleimage International
- Membre du Conseil de Surveillance de Cogedim, Pinault-Printemps-Redoute, Vallourec.

**Wolfgang LEESE**

Date de première nomination : 11 juin 2002

Echéance du mandat : 31 décembre 2007 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2007*)

Né le 17 juin 1946

**Adresse professionnelle**

SALZGITTER AG

Eisenhüttenstrasse 99

D - 38239 Salzgitter (Allemagne)

**Expertise et expérience en matière de gestion**

Diplôme de sciences économiques (gestion)

33 ans d'expérience professionnelle.

**Mandats exercés en 2005****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président du Directoire de Salzgitter AG, Salzgitter AG Stahl und Technologie
- Président du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke GmbH, Peiner Träger GmbH, HSP Hoesch Spundwand und Profil GmbH, Salzgitter Flachstahl GmbH, Salzgitter Stahl GmbH
- Membre du Directoire de VDEh/Wirtschaftsvereinigung Stahl
- Membre du Conseil de Surveillance de MAN Nutzfahrzeuge AG
- Membre du Comité Consultatif de Dresdner Bank AG, Norddeutsche Landesbank.

**Mandats exercés en 2004****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président du Directoire de Salzgitter AG, Salzgitter AG Stahl und Technologie
- Président du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke AG, Peiner Träger GmbH, Salzgitter Stahl GmbH
- Membre du Directoire de VDEh/Wirtschaftsvereinigung Stahl
- Membre du Conseil de Surveillance de MAN Nutzfahrzeuge AG
- Membre du Comité Consultatif de Dresdner Bank AG, Norddeutsche Landesbank.

#### **Mandats exercés en 2003**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président du Directoire de Salzgitter AG, Salzgitter AG Stahl und Technologie
- Président du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke AG, Peiner Träger GmbH, Salzgitter Stahl GmbH
- Membre du Directoire de VDEh/Wirtschaftsvereinigung Stahl
- Membre du Conseil de Surveillance de MAN Nutzfahrzeuge AG
- Membre du Comité Consultatif de Dresdner Bank AG, Norddeutsche Landesbank.

#### **Mandats exercés en 2002**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président du Directoire de Salzgitter AG, Salzgitter AG Stahl und Technologie
- Président du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke AG, Salzgitter Stahl GmbH
- Membre du Directoire de VDEh/Wirtschaftsvereinigung Stahl
- Membre du Conseil de Surveillance de MAN Nutzfahrzeuge AG
- Membre du Comité Consultatif Norddeutsche Landesbank.

#### **Mandats exercés en 2001**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Président du Directoire de Salzgitter AG Stahl und Technologie
- Président du Conseil de Surveillance de Mannesmannröhren-Werke AG, Salzgitter Stahl GmbH
- Membre du Directoire de VDEh/Wirtschaftsvereinigung Stahl
- Membre du Comité Consultatif de Norddeutsche Landesbank.

## **Thierry MARRAUD**

Date de première nomination : 10 juin 2004

Echéance du mandat : 31 décembre 2009 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2009*)

Né le 30 avril 1942

#### **Adresse professionnelle**

*Tour Bolloré*

*31-32 quai de Dion Bouton*

*92811 Puteaux*

#### **Expertise et expérience en matière de gestion**

30 années dans le Groupe Saint-Gobain, Directeur Financier de Groupe, Directeur Général Branche papier-bois et emballage, 5 années membre Exécutif du Crédit Lyonnais (1995-2000), CEO de Marsh Mac Lennan France (2001-2002), Directeur Financier du groupe Bolloré depuis 2003.

#### **Mandats exercés en 2005**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec, représentant de la Société Financière de Sainte Marine
- Membre du Conseil de Surveillance d'Emin Leydier
- Administrateur d'Havas
- Administrateur, représentant permanent de Financière V, de Bolloré Investissement.
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'Administration de SFDM
- Représentant permanent de la Compagnie du Cambodge, d'IER
- Représentant permanent de Financière de l'Odet, de Saga

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

- Administrateur de Sorebol.

#### **Mandats exercés en 2004**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Président-Directeur Général de la Financière de Sainte Marine
- Représentant permanent de la Financière de l'Odet, de la S.F.P.
- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec, représentant de la Société Financière de Sainte Marine
- Membre du Conseil de Surveillance d'Emin Leydier
- Membre du Conseil de Surveillance de Atria Capital Partenaires.

### **Mandats exercés en 2003**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance d'Emin Leydier
- Membre du Conseil de Surveillance de Atria Capital Partenaires.

### **Mandats exercés en 2002**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance d'Emin Leydier
- Membre du Conseil de Surveillance de Atria Capital Partenaires.

### **Mandats exercés en 2001**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance d'Emin Leydier
- Membre du Conseil de Surveillance de Atria Capital Partenaires
- Président du Directoire de Marsh Mac Lennan.

## **Jean-Claude VERDIERE**

Date de première nomination : 1<sup>er</sup> juillet 2001

Echéance du mandat : 31 décembre 2006 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2006*)

Né le 11 avril 1938

### **Adresse professionnelle**

Néant

### **Expertise et expérience en matière de gestion**

40 années passées dans le Groupe Vallourec, essentiellement en finances / contrôle de gestion

Membre du Directoire et Directeur Général de Vallourec de 1994 à 2001.

### **Mandats exercés en 2005**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Membre du Conseil d'Administration de ValTubes.

### **Mandats exercés en 2004**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Membre du Conseil d'Administration de Valtubes et de Sopretac.

### **Mandats exercés en 2003**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Membre du Conseil d'Administration de Valtubes et de Sopretac.

### **Mandats exercés en 2002**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec
- Membre du Conseil d'Administration de Valtubes et de Sopretac.

### **Mandats exercés en 2001**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

- Membre du Conseil de Surveillance de Vallourec (à partir du 01/07/2001)
- Membre du Directoire et Directeur Général de Vallourec (jusqu'au 30/06/2001)
- Membre du Conseil d'Administration de Valtubes et de Sopretac.

## **Membres du Directoire**

### **Pierre VERLUCA**

Date de première nomination : 12 décembre 2000

Date de nomination à la Présidence du Directoire : 10 juin 2004

Echéance du mandat : 31 décembre 2007 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2007*)

Né le 22 janvier 1944

#### Adresse professionnelle

Vallourec

130 rue de Silly

92100 Boulogne

#### **Expertise et expérience en matière de gestion**

Responsable de production chez Ugine Kuhlmann de 1967 à 1973

Directeur Financier et Administratif à la SADEC (Portugal) de 1973 à 1975

Membre du Directoire de Vallourec depuis décembre 2000.

#### **Mandats exercés en 2005**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Directoire de Vallourec
- Président de V & M FRANCE, VALLOUREC & MANNESMANN TUBES, ValTubes (ex-Sopretac)
- Administrateur de Valtimet, VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes membres du Groupe Vallourec)**

- Président du Conseil de Surveillance de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Président du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA
- Président du Conseil d'Administration de V & M Holdings, Vallourec Inc., Vallourec Industries Inc.
- Administrateur Délégué de Finalourec
- Administrateur de V & M do BRASIL SA, Vallourec Tubes Canada
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR.

#### **Mandats exercés en 2004**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Directoire de Vallourec (depuis le 10/06/2004, Directeur Général et Membre auparavant)
- Président de V & M FRANCE (depuis le 10/06/2004, Membre du Conseil auparavant), VALLOUREC & MANNESMANN TUBES (depuis le 11/06/2004, Membre du Conseil auparavant), Sopretac (devenu ValTubes) (depuis le 29/06/04, Directeur Général et Administrateur auparavant), Valtubes (du 29/06/2004 jusqu'au 16/12/2004, Directeur Général et Administrateur auparavant)
- Administrateur de Valtimet, VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Conseil de Surveillance de V & M DEUTSCHLAND GmbH (depuis le 25/06/2004, Membre du Conseil auparavant)
- Président du Conseil Consultatif de V & M do BRASIL SA (depuis le 15/10/2004)
- Président du Conseil d'Administration de V & M Holdings (depuis le 10/06/2004, Administrateur auparavant), Vallourec Inc., Vallourec Industries Inc.,
- Administrateur Délégué de Finalourec
- Administrateur de V & M do BRASIL SA, Vallourec Tubes Canada
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR.

#### **Mandats exercés en 2003**

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec
- Directeur Général et Administrateur de Sopretac, Valtubes
- Administrateur de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES, VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE, Vallourec Composants Automobiles Hautmont, Vallourec Composants Automobiles Vitry, Vallourec Précision Etirage, Vallourec Précision Soudage, Valti, Valinox Nucléaire (jusqu'au 07/02/2003)
- Membre du Conseil de V & M FRANCE

##### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Conseil d'Administration de V & M do BRASIL SA
- Administrateur Délégué de Finalourec
- Administrateur de V & M Holdings, Vallourec Tubes Canada, VAM PC, Vallourec Industries Inc., Vallourec Inc., VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS UK

- Membre du Conseil de Surveillance de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR.

### **Mandats exercés en 2002**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec
- Directeur Général et Administrateur de Sopretac, Valtubes
- Administrateur de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES, Valinox Nucléaire, VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE, Vallourec Composants Automobiles Hautmont, Vallourec Composants Automobiles Vitry, Vallourec Précision Etirage, Vallourec Précision Soudage, Escofier, Valti
- Membre du Conseil de V & M FRANCE

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Conseil d'Administration de V & M do BRASIL SA
- Administrateur Délégué de Finalourec
- Administrateur de V & M Holdings, Vallourec Tubes Canada, VAM PC, Vallourec Industries Inc, Vallourec Inc, VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS UK
- Membre du Conseil de Surveillance de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR (depuis le 28/06/2002).

### **Mandats exercés en 2001**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général-Membre du Directoire de Vallourec
- Directeur Général et Administrateur de Sopretac (depuis le 29/06/2001), Valtubes (depuis le 01/07/2001)
- Administrateur de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES (depuis le 05/06/2001), VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE, Vallourec Composants Automobiles Vitry (depuis le 23/02/2001), Vallourec Composants Automobiles Hautmont, Vallourec Précision Etirage, Vallourec Précision Soudage, Escofier, Eurocamus, Jacot, Valti (depuis le 16/02/2001), Valinox Nucléaire (depuis le 23/05/2001)
- Membre du Conseil de V & M FRANCE

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Conseil d'Administration de V & M do BRASIL SA
- Administrateur Délégué de Finalourec (depuis le 18/06/2001)
- Administrateur de : V & M Holdings, VAM PC, Vallourec Industries Inc, VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS UK
- Membre du Conseil de Surveillance de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR (depuis le 28/06/2002).

## **François FABRE**

Date de première nomination : 12 décembre 2000

Echéance du mandat : 31 décembre 2007 (*Assemblée statuant sur l'exercice 2007*)

Né le 18 août 1941

### **Adresse professionnelle**

Vallourec  
130 rue de Silly  
92100 Boulogne

### **Expertise et expérience en matière de gestion**

40 ans de carrière dans le Groupe Vallourec (Informatique, Direction usines, Ressources humaines)

Membre du Directoire depuis fin 2000.

### **Mandats exercés en 2005**

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec
- Président de V & M Services, Interfit (jusqu'au 09/09/2005)
- Administrateur et Directeur Général de ValTubes (ex-Sopretac)
- Membre du Conseil de Surveillance de V & M FRANCE
- Administrateur de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES, Escofier, Interfit, Valti, Vallourec Composants Automobiles Hautmont, Vallourec Composants Automobiles Vitry, Vallourec Précision Etirage, Vallourec Précision Soudage, VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE

#### **Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Conseil de Surveillance de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Administrateur de V & M do BRASIL SA, V & M Holdings, Vallourec Industries Inc., Vallourec Inc., Finalourec
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR (jusqu'au 15/03/2005).

**Mandats exercés en 2004****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec
- Président de V & M Services, Interfit (depuis le 28/05/2004)
- Administrateur et Directeur Général de Sopretac, Valtubes (jusqu'au 16/12/2004)
- Membre du Conseil de Surveillance de V & M FRANCE (depuis le 22/06/2004)
- Administrateur de VALLOUREC & MANNESMANN TUBES (depuis le 11/06/2004), Escofier (depuis le 28/05/2004), Valti (depuis le 28/05/2004), Vallourec Composants Automobiles Hautmont (depuis le 28/05/2004), Vallourec Composants Automobiles Vitry (depuis le 28/05/2004), Vallourec Précision Etirage (depuis le 14/06/2004), Vallourec Précision Soudage (depuis le 14/06/2004), VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Président du Conseil de Surveillance de V & M DEUTSCHLAND GmbH (depuis le 25/06/2004, Gérant auparavant)
- Administrateur de V & M do BRASIL SA, V & M Holdings, Vallourec Industries Inc. (depuis le 10/06/2004), Vallourec Inc. (depuis le 10/06/2004), Finalourec
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR.

**Mandats exercés en 2003****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec
- Président de V & M Services
- Administrateur et Directeur Général de Sopretac, Valtubes
- Membre du Directoire de V & M FRANCE
- Administrateur de VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Gérant de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Administrateur de V & M do BRASIL SA, V & M Holdings, Finalourec
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR.

**Mandats exercés en 2002****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec
- Président de V & M Services
- Administrateur et Directeur Général de Sopretac, Valtubes
- Membre du Directoire de V & M FRANCE
- Administrateur de VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE, Cerec (jusqu'au 13/11/2002)

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Gérant de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Administrateur de V & M do BRASIL SA, V & M Holdings, Finalourec
- Membre du Comité Exécutif de V & M STAR (depuis le 28/06/2002).

**Mandats exercés en 2001****Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Directeur Général, Membre du Directoire de Vallourec
- Président de V & M Services
- Administrateur et Directeur Général de Sopretac, Valtubes
- Membre du Directoire de V & M FRANCE
- Administrateur de VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRANCE, Cerec

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères (toutes sociétés du Groupe Vallourec)**

- Gérant de V & M DEUTSCHLAND GmbH
- Administrateur de V & M do BRASIL SA, V & M Holdings, Finalourec.