



Brésil : inauguration de VSB

Dossier de presse Vallourec
1^{er} septembre 2011



SOMMAIRE

N° de fiche

Editorial	1
VSBL, la nouvelle société	2
VSBL, une entreprise responsable	3
Les autres entités de Vallourec au Brésil	4
V & M do BRASIL	5
Vallourec au Brésil, une filière intégrée	6
L'engagement de Vallourec en matière de développement durable au Brésil	7
Vallourec et le pétrole brésilien	8
Vallourec en bref	9
Marchés et stratégie du Groupe	10
Histoire récente de Vallourec	11

1. EDITORIAL

Madame, Monsieur,

Le Brésil occupe plus que jamais une place de choix dans l'organisation de Vallourec. Présent industriellement dans l'Etat du Minas Gerais depuis 1952 par l'intermédiaire de sa filiale V & M do BRASIL, Vallourec continue de s'y développer. En implantant VSB, sa nouvelle usine de tubes sans soudure de très haute performance à Jeceaba, Vallourec a non seulement choisi de capitaliser sur les excellentes relations de partenariat qu'il entretient avec les autorités locales du Minas Gerais, mais aussi de bénéficier de tous les facteurs de compétitivité qu'il y trouve déjà en termes de ressources naturelles, d'infrastructures et de qualité de main d'œuvre. Lorsque VSB sera en pleine phase opérationnelle, Vallourec emploiera au total plus de 7 700 personnes au Brésil pour une capacité de production d'environ 850 000 tonnes de tubes par an.

Au Brésil, Vallourec sert à la fois les marchés locaux et internationaux du pétrole et du gaz, ainsi que les multiples débouchés offerts par la dynamique économie brésilienne. Les tubes de Vallourec sont utilisés pour les puits de pétrole et de gaz. Travaillant en partenariat étroit avec Petrobras, la compagnie pétrolière nationale, nous développons des solutions pour l'exploration et la production des champs offshore les plus difficiles, y compris les découvertes pré-salifères. Nos tubes sont également utilisés pour des applications industrielles diverses, comme l'automobile, la mécanique ou la construction. En 2010, le Brésil a généré 23% du chiffre d'affaires consolidé de Vallourec.

L'implication de Vallourec dans la vie locale dépasse largement le champ de l'économie. Dans bien des domaines, à commencer par celui du respect de l'environnement et celui de la contribution au bien-être des salariés et de leurs familles, l'action menée par les opérations brésiennes de Vallourec constitue une référence pour l'ensemble du Groupe. Acteur historique et majeur de l'économie brésilienne, Vallourec est un partenaire engagé, soucieux du respect d'un modèle équilibré ne négligeant aucun des aspects sociaux, environnementaux, culturels et sociétaux du développement.

Philippe Crouzet

Président du Directoire de Vallourec

2. VSB, LA NOUVELLE SOCIETE

Vallourec et Sumitomo Metals ont annoncé en mars 2007, un contrat de co-entreprise pour créer **Vallourec & Sumitomo Tubos do Brasil (VSB), une nouvelle tuberie intégrée haut de gamme**, détenue à 56 % par Vallourec et 44 % par Sumitomo Metals et Sumitomo Corporation. Débutée en 2008, la construction est désormais achevée et l'usine est en phase de démarrage. L'usine emploiera 1 600 personnes en phase opérationnelle. En s'approvisionnant en minerai de fer auprès de V & M MINERAÇÃO et en charbon de bois auprès de V & M FLORESTAL, VSB bénéficiera d'un accès direct aux matières premières.

Infrastructures

S'étendant sur une superficie de 250 hectares, VSB est constituée d'une aciérie intégrée, d'un atelier de fabrication de granulés pour fournir les deux hauts fourneaux qui ont été conçus pour utiliser du charbon de bois et du coke de houille, d'une tuberie haut de gamme, ainsi que de lignes de traitement thermique et de filetage OCTG (Oil Country Tubular Goods). Ces dernières permettront la fabrication de connexions API et VAM Premium.

L'usine bénéficie des équipements les plus modernes au monde qui optimisent la consommation d'énergie et réduisent les émissions de bruit et de particules.

Avec une ligne de chemin de fer et une route d'accès aux ports de Rio de Janeiro et de Santos et Vitoria, VSB bénéficiera également d'un accès direct aux marchés internationaux.

Qualité

La société a reçu la recommandation pour la certification API/Q1, API 5L, API 5CT, ISO / TS 29001 et ISO 9001 et la délivrance de l'attestation officielle devrait arriver dans les prochains jours.



VSB en chiffres :

- Investissement total : 5 milliards de reais brésiliens (estimation 2011)
- Emploi direct (phase opérationnelle) : 1 600 personnes
- Emploi indirect : 2 000 personnes
- Surface : 250 hectares
- Capacité de production d'acier (avec deux hauts fourneaux) :
1 million de tonnes d'acier, dont 300 000 pour les besoins propres de Vallourec, hors VSB
- Capacité de production de tubes : 600 000 tonnes de tubes, dont 300 000 pour Vallourec

Les grandes étapes de la construction



La préparation du terrain a duré environ 18 mois et a nécessité le déplacement de 20 millions de m³ de terre, soit l'équivalent de sept pyramides de Keops.

Pour la construction des bâtiments, VSB a utilisé 40 000 tonnes de structure métallique, un volume équivalent à la construction de quatre tours Eiffel. Composée de tubes haute

performance produits par Vallourec sous la marque PREON[®] – plus légers et plus faciles à installer –, la structure du bâtiment intègre des solutions qui limitent les nuisances sonores.

Le choix du site



Accès aux matières premières

VSB se situe près de deux filiales importantes de Vallourec, l'une spécialisée dans l'extraction du minerai de fer (V & M MINERAÇÃO à 70 kms), et l'autre dans la gestion des forêts dédiées à la production du charbon de bois (V & M FLORESTAL). Celles-ci permettent d'assurer l'alimentation en matières premières de l'aciérie de VSB.

VSB bénéficiera par ailleurs de la proximité et de l'expérience de l'usine existante de Vallourec au Brésil : V&M do BRASIL créée en 1952, se situe à 150 km.

Accès aux marchés internationaux

L'usine est située à proximité de la ville de Jeceaba, dans l'Etat du Minas Gerais, afin de bénéficier de la qualité du réseau routier et ferroviaire et acheminer les tubes vers les ports de Rio de Janeiro et de Santos et Vitoria.

Applications

Cette nouvelle usine intégrée, très haut de gamme, produira essentiellement des tubes premium à destination des marchés internationaux du pétrole et du gaz.

VSB permettra à Vallourec d'augmenter sa production de tubes de plus de 10%.

3. VSB, UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

Aspects environnementaux

L'usine de VSB a été pensée dès l'origine pour réduire au maximum son empreinte environnementale. Son procédé de fabrication utilisera la biomasse végétale comme source d'énergie principale pour la production d'acier. Les plantations d'eucalyptus de Vallourec fourniront le charbon de bois nécessaire à la production d'énergie. Au cours de leur croissance, les arbres consomment du CO₂ et émettent de l'oxygène. Le processus suit ainsi un "cycle fermé" complet de production et de consommation d'énergie basé sur la photosynthèse, ce qui a un impact favorable sur l'effet de serre.

La nouvelle unité utilisera de l'eau de rivière pour produire les différentes qualités d'eau nécessaires à son fonctionnement et adaptera les circuits et traitements internes de façon à obtenir un taux de recirculation très élevé. Le site bénéficiera également de technologies améliorant l'efficacité énergétique grâce à l'utilisation des gaz émis par le process qui permettra d'économiser 22 % des besoins de VSB en énergie. L'énergie émise par le freinage des moteurs sera également récupérée et réutilisée.

VSB va créer une ceinture verte autour de la zone industrielle de Jeceaba. Le projet couvre non seulement le secteur de l'usine, mais aussi les développements à venir. Celle-ci permettra la revégétalisation d'une immense surface dans un lieu déjà dégradé par l'exploitation rurale existante.

Emploi

VSB, qui a généré jusqu'à 11 000 emplois lors de sa phase de construction, emploiera 1 600 personnes en phase opérationnelle et créera 2 000 emplois indirects. La société accorde une importance particulière à la santé et à la sécurité de ses salariés et mène une politique active pour assurer leur formation, ainsi que leur développement personnel.

Politique sociale et sociétale

VSB met en œuvre un ensemble d'initiatives sociales et sociétales. Avec un effort tout particulier mis sur l'intégration sociale et la progression des revenus, les actions de formation portent sur le développement des aptitudes professionnelles et la qualification de la main-d'œuvre. La société soutient également un grand nombre de projets dans des domaines aussi variés que l'éducation, la culture, les sports et la sauvegarde de l'environnement. Ces projets apportent des bénéfices directs ou indirects à des milliers de personnes vivant dans l'Etat du Minas Gerais.

Un centre multiculturel

VSB a créé un plan de soutien à cinq municipalités, qui rassemblent environ 20 000 personnes. Au programme : plan santé, appui des programmes pédagogiques des écoles et des activités culturelles, formation à l'artisanat, aide à la sécurisation du voisinage, journaux d'information à destination des populations. Ainsi, à São Brás do Suaçuí, un centre multiculturel accueille une bibliothèque municipale, un télécentre offrant un accès libre à Internet, et un musée archéologique abritant les découvertes faites sur le chantier lors de la construction de VSB.

Des actions de formation

“Vislumbrar” (en français, apercevoir) est le nom d'un projet développé depuis janvier 2009, dont l'objectif est de d'assurer des actions de formation à l'environnement auprès de la communauté locale, auprès des enfants des écoles et des employés de VSB au Brésil. Le principe est d'encourager, grâce à la formation, la mise en œuvre d'actions liées à l'environnement, dans l'usine mais également dans sa vie personnelle.

Des activités culturelles

En 2010, dans le cadre du programme « tempo Sustentavel » (littéralement « le temps du développement durable est arrivé »), de multiples activités culturelles ont été organisées, parmi lesquelles des manifestations théâtrales et musicales pour les enfants.

4. LES AUTRES ENTITES DE VALLOUREC AU BRÉSIL

Mannesmann a établi en 1952 un site de production à Belo Horizonte dans l'État du Minas Gerais, pour fournir l'industrie pétrolière naissante du Brésil en tubes en acier sans soudure. En 2000, Vallourec a fait l'acquisition de la filiale brésilienne de Mannesmann et l'a rebaptisée V & M do BRASIL (VMB).

Cette unité intégrée regroupe tous les équipements de production depuis l'aciérie, jusqu'aux lignes de finition pour les tubes, en passant par les différents laminoirs à chaud. La société produit des tubes sans soudure pour le pétrole et le gaz, l'automobile, la pétrochimie, l'énergie électrique et la mécanique.

V & M do BRASIL a deux filiales principales : V & M MINERAÇÃO, spécialisée dans l'extraction du minerai de fer, et V & M FLORESTAL qui gère les plantations d'eucalyptus dédiées à la production du charbon de bois. Ces filiales permettent d'assurer une intégration totale de la filière fonte nécessaire à l'alimentation de l'aciérie de V & M do BRASIL et, bientôt, celle de VSB (fiche 6).

Conscient de l'importance de l'usine pour la région, V & M do BRASIL est particulièrement attentif au respect de ses responsabilités économiques, sociales et environnementales, ce qui inclut le soutien à des projets d'incitation et de développement de la citoyenneté, de la culture et de l'humain, ainsi que l'utilisation d'une énergie renouvelable (fiche 7).

VALLOUREC AU BRÉSIL

- **Hors VSB** : 6 110 employés et capacité de production de 550 000 tonnes de tubes
- **Avec VSB en phase opérationnelle** : plus de 7 700 employés et capacité de production de 850 000 tonnes de tubes



VMFI : V & M FLORESTAL / VMMn : V & M MINERAÇÃO

5. V & M DO BRASIL

Site de Belo Horizonte, Etat du Minas Gerais, Brésil



- 2 haut-fourneaux,
- 1 aciérie,
- 2 laminoirs à chaud,
- 2 unités de traitement thermique,
- 1 atelier d'étirage à froid,
- 1 ligne de filetage OCTG,
- 1 ligne de production de tiges de forage
- 1 forge,
- 1 centre de R&D.

Fondée par Mannesmann en 1952 pour fournir l'industrie pétrolière naissante du Brésil en tubes en acier sans soudure, V & M do BRASIL est une unité intégrée parmi les plus modernes au monde, qui regroupe tous les équipements de production (voir ci-dessus). De plus, l'usine a la particularité d'utiliser la biomasse végétale comme principale source d'énergie pour la production d'acier, ce qui fait de ses produits de véritables « tubes verts ».

Le site de Belo Horizonte, dans l'Etat du Minas Gerais, a été choisi en raison de l'existence d'importantes réserves de fer et de sources d'énergie, ainsi que de la proximité de ses clients.

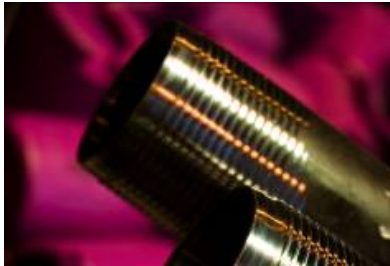
V & M do BRASIL en chiffres :

- Création Mannesmann do Brasil : 1952
 - Acquisition par Vallourec : 2000
 - Nombre d'employés : 6 110 (y compris les filiales, au 31 décembre 2010)
 - Surface de l'usine : 300 hectares
 - Capacité de production : 550 000 tonnes de tubes en acier sans soudure
 - Source d'énergie renouvelable (charbon de bois) : 83%
 - 98% de l'eau utilisée dans la fabrication de l'acier est retraitée et réutilisée
-

Marchés et applications de V & M do BRASIL

V & M do BRASIL fournit à la fois des clients nationaux et internationaux implantés localement. Elle produit et commercialise des tubes en acier sans soudure destinés aux marchés du pétrole et du gaz, de l'industrie et de l'automobile.

Produits Pétrole et Gaz



V & M do BRASIL fournit à ses clients, dans le domaine du pétrole et gaz, des tubes en acier et des connexions VAM haut de gamme destinés en particulier à des environnements critiques (offshore profond). Il produit également des tubes pour conduites et, depuis avril 2011, des tiges de forage. Ces tubes bénéficient notamment de traitements anti-corrosion et d'une isolation thermique.

Tubes pour l'industrie



Ils sont destinés à une grande variété d'applications. Il s'agit notamment de tubes pour la mécanique, de tubes pour l'énergie électrique (conduites, échangeurs de chaleur, etc.) et de tubes de structure (construction, passerelles et industrie ferroviaire).

Tubes automobiles



Ces tubes sont destinés à des voitures et des motos, ainsi qu'à des véhicules lourds, machines agricoles et industrielles, wagons de chemin de fer et matériel de construction. Ils sont utilisés dans la fabrication de suspensions, transmissions, colonnes de direction, boîtes de vitesse, conduites de direction assistée, barres stabilisatrices et absorbeurs de chocs.

6. VALLOUREC AU BRÉSIL, UNE FILIÈRE INTÉGRÉE

V & M do BRASIL a deux filiales importantes, l'une spécialisée dans l'extraction du minerai de fer et l'autre dans la gestion des plantations d'eucalyptus dédiées à la production du charbon de bois. Celles-ci lui permettent d'assurer une intégration totale de la filière fonte nécessaire à l'alimentation de l'aciérie de V & M do BRASIL et, bientôt, celle de VSB.

V & M MINERAÇÃO



Fondée en 1955, V & M MINERAÇÃO est une filiale de V & M do BRASIL, spécialisée dans l'extraction et le traitement du minerai de fer. Elle est propriétaire de la mine de Pau Branco dans la Serra da Moeda, près de la ville de Brumadinho dans l'Etat du Minas Gerais.

Grâce à l'excellente qualité du minerai extrait de sa mine, la société est non seulement en mesure d'assurer les approvisionnements de l'usine de Barreiro, mais aussi de fournir les matières premières d'autres aciéries, sociétés minières, producteurs de fonte ou de ferraille.

Toutes les activités de V & M MINERAÇÃO se conforment aux meilleurs standards de l'industrie minière en termes d'hygiène, de sécurité et d'environnement.

V & M FLORESTAL



Filiale à 100% de V & M do BRASIL fondée en 1969, V & M FLORESTAL a la responsabilité de la plantation et de la gestion des 120 000 hectares de plantations d'eucalyptus destinés à alimenter en charbon de bois les haut-fourneaux de l'usine de V & M do BRASIL. Elle approvisionne désormais également VSB. Pour cela, V & M FLORESTAL prévoit de tripler sa production d'ici 2016..

Pionnière dans la gestion de ce type de forêt, la société est également technologiquement à la pointe de son secteur. Par ailleurs, V & M FLORESTAL a obtenu le label Cerflor (Forestry Management Certificate) par le Bureau Veritas. Ce certificat atteste du respect de la réglementation, de la biodiversité, de l'engagement au service du développement social et économique de la région où V & M FLORESTAL cultive ses forêts.

7. L'ENGAGEMENT DE VALLOUREC DANS LE DEVELOPPEMENT DURABLE AU BRESIL

Réduction des gaz à effet de serre

V & M do BRASIL produit la fonte la plus propre du monde à partir de la biomasse végétale. Le cycle de production via la biomasse inclut :

Une forêt destinée à la biomasse : 120 000 hectares d'eucalyptus ont été plantés selon les règles de l'art au plan environnemental et social, protégeant et maintenant des zones de végétation naturelle, recyclant les engrais produits par le processus (liqueur pyroligneuse et laitier). Durant leur croissance, ces arbres consomment du dioxyde de carbone (CO₂), ce qui a une influence bénéfique sur la réduction de l'effet de serre.

Carbonisation : transformation du bois en charbon de bois. Le charbon de bois agit en tant qu'agent de réduction et apport d'énergie dans la production de la fonte dans le haut-fourneau.

Fabrication de la fonte : transformation du minerai de fer en fonte, par utilisation du carbone et des effluents du charbon de bois, puis en acier. L'utilisation de charbon de bois plutôt que de coke permet d'obtenir un très bon bilan carbone, car la quantité de dioxyde de carbone émise pendant la production d'acier est plus que compensée par la quantité absorbée par la forêt. Ainsi, Vallourec a reçu le label "tubo verde" (tube vert) pour ce procédé.



Un espace dédié à la formation environnementale : « Espaço Tubo-Verde »

Ce lieu est réservé à la formation environnementale, l'approche consiste à sensibiliser l'ensemble des collaborateurs au développement durable et à leur implication dans cette démarche.

Respect de la faune et de la flore

Certaines activités de Vallourec ont un lien direct avec la biodiversité et conduisent le Groupe à prendre des mesures très concrètes depuis plusieurs années. C'est le cas de V & M FLORESTAL (fiche 6), qui exerce des activités de culture d'eucalyptus pour le compte de V & M do BRASIL et VSB. Tout y est fait pour préserver la biodiversité à travers des méthodes simples comme le maintien des couloirs écologiques entre la forêt native et la plantation, en vue de garantir une circulation aisée des animaux, ou des projets scientifiques de recherche sur les insectes prédateurs de la forêt.

En collaboration avec l'université du Minas Gerais et de Lavras, V & M FLORESTAL a également mis en place des programmes de surveillance de la faune et de la flore dans les forêts environnantes. Elle a ainsi effectué avec divers partenaires une recherche sur les oiseaux des environs : 400 espèces différentes ont été recensées, soit 40 % des espèces répertoriées dans l'État du Minas Gerais. Des études sur les abeilles ont également démontré une bonne adaptation. Enfin, une surveillance des mammifères a même permis d'identifier certaines espèces en voie de disparition.

Autre entité du Groupe, V & M MINERAÇÃO (fiche 6) exerce ses activités minières dans la ville de Brumadinho, à une cinquantaine de kilomètres du complexe industriel de Belo Horizonte. La société veille notamment à la restauration environnementale des régions minières. Ainsi, en 2010, la nature a repris ses droits sur 10 hectares de surfaces exploitées grâce à la plantation d'espèces natives de la région – arbres, herbes et légumineuses. Au fil des années, ce sont plus de 170 hectares de surfaces qui ont ainsi été restaurés et 84 850 plants qui ont été mis en terre.

Emploi



V & M do BRASIL est le plus gros employeur de Belo Horizonte, la capitale du troisième État du Brésil en termes économiques. Le nombre d'employés de l'usine s'élève à 4 393 personnes. En incluant les autres sociétés du Groupe - V & M FLORESTAL et V & M MINERAÇÃO – le nombre total d'emplois directs atteint 6 110 personnes.

Politique sociale et sociétale

V & M do BRASIL accorde une importance particulière à la santé et à la sécurité de ses employés et met en œuvre une politique active pour assurer leur formation et leur développement personnel. En outre, conscient de l'importance de l'usine pour les communautés locales, la société a développé avec elles des relations étroites et de long terme, à travers de nombreuses initiatives.

Plan d'actionnariat salarié

Par ailleurs, Vallourec a, depuis 2008, élargi le champ de son plan d'actionnariat salarié « Value », afin d'y inclure les salariés de ses entités brésiliennes. Ces opérations ont connu un véritable succès année après année, ce qui témoigne de l'attachement des collaborateurs brésiliens à leur entreprise et de leur confiance dans la stratégie et l'avenir du Groupe.

8. VALLOUREC ET LE PETROLE BRÉSILIEN

Relation historique avec Petrobras

La coopération entre V & M do BRASIL et la compagnie pétrolière nationale Petrobras remonte à l'origine même de l'usine de Barreiro, inaugurée en 1954 pour fournir en produits tubulaires l'industrie pétrolière nationale naissante.

Cette relation historique a engendré des liens étroits et une coopération étendue entre les deux sociétés. Dans ce cadre, V & M do BRASIL développe de nouveaux produits répondant aux exigences spécifiques des champs les plus difficiles exploités par Petrobras.

Outre son réseau de licenciés VAM fournissant des accessoires de filetage, des services de réparation et d'inspection des connexions premium VAM, V & M do BRASIL a créé des installations de stockage sur divers sites d'exploration et de production de Petrobras, afin d'assurer des livraisons en "juste à temps", permettant à Petrobras de bénéficier d'une réduction des délais d'approvisionnement et des coûts de stockage.

Des débouchés considérables : les champs de Lula (ex Tupi), Carioca, Jupiter et Corsa

L'annonce de la découverte de plusieurs champs pré-salifères par Petrobras dans une zone située à 250 kilomètres au large de Rio de Janeiro a constitué un véritable événement en raison de l'ampleur des réserves estimées.

Le champ le plus connu, celui de Lula (ex Tupi), représente à lui seul la deuxième plus importante découverte mondiale des vingt dernières années : des réserves estimées entre 5 et 8 milliards de barils. Les gisements pré-salifères représentent dans leur ensemble un potentiel d'environ 50 milliards de barils de pétrole brut, à comparer aux réserves confirmées précédemment par Petrobras de 15 milliards de barils. La compagnie brésilienne aura besoin de tubes spécifiques pour aller chercher des hydrocarbures enfouis sous 1 500 à 3 000 mètres d'eau, 2 000 mètres de sable et de roches, puis 2 000 mètres de sel ; un environnement qui accroît les risques d'écrasement des tubes, en plus des problèmes habituels de pression, de température et de corrosion liés à l'offshore profond.

Vallourec a mis en place une équipe R&D, en étroite collaboration avec Petrobras, afin de développer des solutions innovantes adaptées à ces conditions extrêmes. Ainsi, le centre de recherche de Belo Horizonte, au Brésil, consacre des moyens techniques et humains importants au développement et à l'industrialisation des grades d'acier élevés et de nouvelles connexions VAM. Une antenne de ce centre est en cours d'installation dans le complexe de recherche de Petrobras à Rio de Janeiro.

9. VALLOUREC EN BREF

Vallourec est leader mondial de la production de tubes en acier sans soudure destinés principalement aux secteurs du pétrole et du gaz, de l'énergie électrique et de la pétrochimie, ainsi qu'à d'autres applications industrielles.

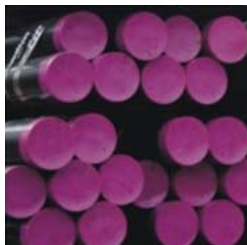
- Spécialisé dans les applications industrielles les plus complexes et les plus difficiles, Vallourec occupe des positions de leader dans les marchés porteurs de l'énergie (Pétrole & Gaz, Energie électrique et Pétrochimie), qui représentent 78% de son chiffre d'affaires 2010.
- Spécialisé dans les produits haut de gamme, le Groupe est aujourd'hui un fournisseur de référence dans le monde entier et réalise 74% de son chiffre d'affaires hors de l'Union Européenne.
- Les principaux clients de Vallourec :

Sociétés	Distributeurs	Négoce	Energie
Pétrole et Gaz	Pétrole et Gaz		électrique
Aramco	Champions Pipe	Açotubo	Alstom
Petrobras	Pipeco Services	Buhlmann	Areva
Sonatrach	Premier Pipe	Salzgitter	BHR Group
Total	Pyramid	ThyssenKrupp	Dongfang

- Vallourec dispose de plus de 50 sites de production dans plus de 20 pays.
- Vallourec emploie plus 20 000 personnes dans le monde.
- Chiffre d'affaires 2010 : 4,5 milliards d'euros
- Production en volume : 1,89 millions de tonnes de tubes en 2010
- Le Groupe est intégré en amont : il produit suffisamment d'acier pour satisfaire plus de 80% de ses besoins.
- Vallourec est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris (compartiment A) et fait partie de l'indice CAC 40.
- Vallourec est une société anonyme avec Directoire et Conseil de Surveillance, dont le siège social se situe à Boulogne-Billancourt, France.

10. MARCHES ET STRATEGIE DU GROUPE

Marchés



- Vallourec conçoit et développe des tubes et des joints spéciaux (ligne de produits VAM) pour l'industrie du pétrole et du gaz, destinés aux opérations de forage ou à l'équipement des puits de pétrole et de gaz. Vallourec est le spécialiste mondial des produits pour les puits offshore profonds, difficiles, corrosifs, déviés.
- Vallourec est, par ailleurs, le leader mondial des tubes pour les centrales électriques, qu'elles soient au charbon ou nucléaires.
- Vallourec occupe une position de leader mondial pour de nombreuses applications du secteur de la mécanique (engins de levage, machines-outils, etc.).
- Le Groupe offre également une large gamme de tubes destinés aux installations pétrochimiques, notamment des raffineries, ainsi que des produits tubulaires destinés à l'automobile, la mécanique, la construction et à d'autres industries.

Orientations stratégiques

- Spécialisation croissante dans l'énergie à travers une offre globale de solutions tubulaires premium
 - En 2010, 78 % du chiffre d'affaires étaient liés à l'énergie
 - Demande croissante de produits premium en raison d'une plus grande complexité et d'exigences de qualité et de sécurité accrues
- Présence mondiale
 - La part du chiffre d'affaires hors Union Européenne est passée de 31% en 1999 à 74% en 2010
 - Présence accrue dans les régions à forte croissance, où Vallourec renforce son offre locale (développements récents : nouvelle usine au Brésil, unités de finition au Nigéria et en Indonésie, fabrication de tiges et accessoires de forage aux Émirats Arabes Unis, nouveaux projets en Chine, acquisition de Zamil Pipes en Arabie Saoudite)
- Innovation
 - Vallourec dispose de 5 centres de R&D dans lesquels il investit plus de 70 M€ / an
 - Étroits partenariats R&D avec Sumitomo au Japon, Tubacex en Espagne, plusieurs universités et de nombreux clients à travers le monde.

11. HISTOIRE RECENTE DE VALLOUREC

Le groupe a connu une profonde mutation depuis 1997, date du rapprochement avec Mannesmann qui a conduit à la création du leader mondial des tubes sans soudure. Les développements qui ont suivi, notamment au Brésil, ont renforcé l'assise internationale du Groupe, lui permettant d'obtenir des positions-clés sur des marchés en forte croissance, notamment celui de l'énergie.

- **1997** Création de V & M Tubes par le rapprochement des activités tubes sans soudure de Vallourec et de Mannesmann dans une co-entreprise détenue à 55% par Vallourec.
- **2000 Acquisition des activités brésiliennes de Mannesmann rebaptisées V & M do BRASIL.**
- **2002** Acquisition de North Star Steel aux États-unis, renommé V & M Star.
- **2005** Rachat à Mannesmann des 45% non encore détenus dans V & M TUBES.
- **2006** Création de VAM Drilling après l'acquisition de la société américaine Omsco, et le rachat de SMFI en France. Vallourec devient le numéro 2 mondial des tubes et accessoires de forage.
- **2007** Développement en Chine avec la construction d'une unité de finition de tubes pour les centrales thermiques et d'une unité de filetage pour les tubes OCTG.
- **2007 Décision d'investir dans une nouvelle usine intégrée au Brésil (VSB).**
- **2008** Acquisition de trois sociétés premium OCTG aux États-Unis.
- **2009** Accroissement de la participation dans PT Citra Tubindo, leader du filetage premium OCTG en Indonésie.
- **2009** Développement au Moyen-Orient avec l'acquisition d'activités de tiges de forage (DPAL puis Protools).
- **2010** Annonce de la construction d'une unité de filetage pour les tubes OCTG en Arabie Saoudite.
- **2010** Décision d'investir dans une nouvelle tuberie aux États-Unis pour accompagner le développement du forage non conventionnel.
- **2010** Acquisition de Serimax (France), spécialiste du soudage des conduites offshore.
- **2010** Nouveaux développements en Chine avec l'accroissement des capacités de V & M Changzhou, un nouveau projet d'investissement de Valinox Nucléaire à Nansha, et l'acquisition de 19,5 % de Tianda Oil Pipe.
- **2011** Annonce de l'acquisition de Zamil Pipes, la première société de transformation de tubes OCTG sans soudure en Arabie saoudite.

Pour toute information, contacter :

Relations Presse

Caroline Philips

Vallourec

Tel: +33 (0)1 41 03 77 50

E-mail: caroline.philips@vallourec.fr

www.vallourec.com